

Inhaltsverzeichnis

INHALTSVERZEICHNIS	V
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	X
BEISPIELVERZEICHNIS	XII
ÜBUNGSVERZEICHNIS	XIV
LÖSUNGSVERZEICHNIS	XVI
VORWORT	XIX
1 EINFÜHRUNG.....	1
1.1 Unternehmensziele und Informationsbedarf.....	1
1.1.1 Interne versus externe Unternehmensrechnung	3
1.1.2 Qualitätserfordernisse der Unternehmensrechnung	4
1.1.3 Elemente der internen Unternehmensrechnung.....	5
1.2 Wozu benötigen Sie Kostenrechnungswissen?.....	7
1.3 Was versteht man unter „Kosten“?	8
1.4 Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	8
1.5 Rechensysteme in Unternehmen.....	11
1.5.1 Finanz- oder Cashflow-Rechnung	11
1.5.2 Einnahmen-Ausgaben-Rechnung	11
1.5.3 Bilanz- und Erfolgsrechnung	12
1.5.4 Kosten- und Leistungsrechnung	12
1.5.5 Zusammenhang der vier Rechnungssysteme – Kongruenzprinzip	13
1.6 Systeme der Kostenrechnung	18
1.6.1 Istkostenrechnung	18
1.6.2 Plankostenrechnung	19
1.6.3 Normalkostenrechnung	19
1.6.4 Benchmark-Costing	20

2 KOSTENRECHNUNG ALS DOKUMENTATIONSinSTRUMENT ...21

2.1 Kostenerfassung21

2.1.1 Betriebsüberleitung	24
2.1.2 Gliederung von Kosten.....	33
2.1.2.1 Systematisierung nach der Zurechenbarkeit	33
2.1.2.1.1 Verrechnungsprinzipien.....	34
2.1.2.1.2 Einzelkosten versus Gemeinkosten	35
2.1.2.2 Systematisierung nach Beschäftigungsabhängigkeit	38
2.1.2.2.1 Fixe versus variable Kosten	38
2.1.2.2.2 Kostenauflösung.....	47
2.1.2.3 Systematisierung nach Produktionsfaktoren	53
2.1.2.3.1 Materialkosten	53
2.1.2.3.2 Personalkosten.....	63
2.1.2.3.3 Kalkulatorische Abschreibungskosten	69
2.1.2.3.4 Kalkulatorische Zinskosten	79
2.1.2.3.5 Kalkulatorische Wagniskosten	88
2.1.2.3.6 Fremdleistungskosten	90

2.2 Kostenverrechnung91

2.2.1 Kalkulationsverfahren im Überblick.....	95
2.2.2 Kalkulation zu Vollkosten versus Teilkosten	96
2.2.3 Divisionskalkulationen	97
2.2.3.1 Einfache Divisionskalkulation	98
2.2.3.2 Stufenweise Divisionskalkulation	101
2.2.3.3 Äquivalenzzahlenkalkulation	103
2.2.4 Zuschlagskalkulationen.....	109
2.2.4.1 Summarische Zuschlagskalkulation	110
2.2.4.2 Differenzierte Zuschlagskalkulation	115
2.2.4.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	119
2.2.4.3.1 Betriebsabrechnung mittels Anbauverfahren	125
2.2.4.3.2 Betriebsabrechnung mittels Stufenverfahren.....	131
2.2.4.3.3 Betriebsabrechnung mittels Simultanverfahren	138
2.2.4.3.4 Betriebsabrechnung mittels Kostenträgerverfahren	141
2.2.4.3.5 Exkurs: Verrechnungsmöglichkeiten einer Kostenstelle.....	145
2.2.4.4 Exkurs: Prozessorientierte Kalkulation	148
2.2.5 Kuppelproduktkalkulationen	156
2.2.5.1 Restwertmethode.....	157
2.2.5.2 Schlüsselmethode	158
2.2.5.3 Marktpreismethode	160
2.2.6 Wahl des geeigneten Kalkulationsverfahrens	161

2.3 Erfolgsermittlung	162
2.3.1 Kostenträgererfolgsrechnung	164
2.3.1.1 Kostenträgererfolgsrechnung zu Vollkosten	165
2.3.1.2 Kostenträgererfolgsrechnung zu Teilkosten	167
2.3.2 Periodenerfolgsrechnung	171
2.3.2.1 Gesamtkostenverfahren	172
2.3.2.1.1 Bewertung zu Einzelkosten	175
2.3.2.1.2 Bewertung zu Vollkosten	175
2.3.2.1.3 Bewertung zu variablen Kosten	177
2.3.2.1.4 Bewertung zu Nettoerlösen nach dem Grad der Fertigstellung	179
2.3.2.2 Umsatzkostenverfahren	180
2.3.2.2.1 Bewertung zu Einzelkosten	181
2.3.2.2.2 Bewertung zu Vollkosten	182
2.3.2.2.3 Bewertung zu variablen Kosten	183
2.3.2.3 Deckungsrechnung	185
2.3.2.3.1 Summarische Deckungsrechnung	185
2.3.2.3.2 Stufenweise Deckungsrechnung	187

3 KOSTENRECHNUNG ALS STEUERUNGSTRUMENT 190

3.1 Kostenrechnung als kurzfristiges Entscheidungsinstrument	190
3.1.1 Opportunitätskosten	191
3.1.1.1 Inputbezogene Opportunitätskosten	192
3.1.1.2 Outputbezogene Opportunitätskosten	194
3.1.1.2.1 Alternativkosten	194
3.1.1.2.2 Optimalkosten	196
3.1.2 Optimale Produktionsprogramme	197
3.1.2.1 Optimale Programme ohne Engpass	198
3.1.2.2 Optimale Programme mit einem Engpass	199
3.1.2.2.1 Schattenpreise	201
3.1.2.2.2 Absatzrestriktionen	202
3.1.2.2.3 Sensitivitätsanalyse – Grundlagen	203
3.1.2.2.4 Sensitivitätsanalyse – Schattenpreise	206
3.1.2.2.5 Sensitivitätsanalyse – Absatzobergrenze	207
3.1.2.2.6 Sensitivitätsanalyse – Make or Buy	208
3.1.3 Preisuntergrenzen	211
3.1.3.1 Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung ..	212
3.1.3.2 Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	215
3.1.3.3 Kurzfristige Preisuntergrenzen bei veränderbaren Kapazitäten und Absatzrückgang (Nettokostenabbauwerte) ..	218
3.1.4 Break-Even-Analyse/Gewinnschwellenanalyse	222
3.1.4.1 Zielgewinn	225
3.1.4.2 Deckungsbeitragsrate	226

3.1.4.3	Zielgewinn als Return on Sales (ROS)	228
3.1.4.4	Cashflow-Point.....	229
3.1.4.5	Sensitivitätsanalysen	231
3.1.4.5.1	Sensitivitätsanalyse bei sprungfixen Kosten	233
3.1.4.5.2	Sensitivitätsanalyse bei sprungfixen Kosten und Preisänderungen	235
3.1.4.6	Break-Even-Analyse im Mehrproduktfall	240
3.1.4.7	Sensitivitätsanalyse im Mehrproduktfall	242
3.1.5	Kostenvergleichsrechnung/Verfahrensvergleich	244
3.1.5.1	Kostenvergleich bei mehreren Verfahren mit Knickstellen	247
3.1.5.2	Kostenvergleich bei mehreren Verfahren mit Knick- und Sprungstellen	250

3.2 Kostenrechnung als langfristiges Entscheidungsinstrument – Strategisches Kostenmanagement253

3.2.1	Instrumente des Kostenmanagements	253
3.2.2	Target Costing	253
3.2.2.1	Ziele des Target Costing	255
3.2.2.2	Einsatzmöglichkeiten des Target Costing	255
3.2.2.3	Phasen des Target Costing	256
3.2.2.3.1	Phase 1: Marktinformationen	256
3.2.2.3.2	Phase 2: Bestimmung der Target Costs	256
3.2.2.3.3	Phase 3: Zielkostenspaltung	259
3.2.2.3.4	Phase 4: Erreichung der Zielkosten.....	262
3.2.3	Product Life Cycle Cost Management	268
3.2.3.1	Ursprung und Begriff des Product Life Cycle Costing	269
3.2.3.2	Unterscheidung zwischen Produktlebenszyklus und Produktionszyklus	270
3.2.3.3	Die Bedeutung des Life Cycle Costing	271
3.2.3.4	Product Life Cycle Costing aus Kundensicht	272
3.2.3.5	Product Life Cycle Costing aus Produzentensicht	272
3.2.3.6	Ablaufschritte des Life Cycle Costing.....	273
3.2.3.7	Kosten- und Erlöskategorien beim Life Cycle Costing	274

3.3 Kostenrechnung als Kontrollinstrument279

3.3.1	Arten und Ursachen von Abweichungen	279
3.3.2	Vorgehensweise bei der Abweichungsanalyse	280
3.3.3	Detaillierte Abweichungsanalyse	283
3.3.3.1	Darstellung von Abweichungen	286
3.3.3.2	Gesamtzusammenhang detaillierter Abweichungsanalysen	287
3.3.3.3	Detaillierte Ermittlung der Kostenstellenabweichungen .	296

4	ÜBUNGSBEISPIELE ANGABEN.....	304
5	ÜBUNGSBEISPIELE LÖSUNGEN.....	355
6	FALLSTUDIE	425
7	GLOSSAR	429
8	STICHWORTVERZEICHNIS.....	438
9	LITERATURVERZEICHNIS	442